



# ROSA VIRGINIA NAKAGAWA MORALES

José Gonzales 787, Dpto. 102.  
Miraflores. Lima, Perú.

M. (+51) 938 192 653

T. (+511) 554 8032

[virginia@nakagawa.pe](mailto:virginia@nakagawa.pe)

[www.nakagawa.pe](http://www.nakagawa.pe)

## **SOBRE MÍ**

Abogada y Arbitra, con más de 30 años de experiencia como Ejecutiva Senior en empresas privadas, así como ha ejercido cargos de dirección en entidades públicas. Con comprobada experiencia en Regulación, Concesiones (Asociaciones Público-Privado y Proyectos en activos), Infraestructura, Telecomunicaciones, TMT, Transportes, Derecho Administrativo y Gestión Pública, así como en Finance Project.

## **EXPERIENCIA LABORAL**

**Socia Senior**  
**NAKAGAWA CONSULTORES REGULATORIOS**  
**S.A.C.**

Diciembre 2021 – a la fecha

**Viceministra de Comunicaciones**  
**MINISTERIO DE TRANSPORTES Y**  
**COMUNICACIONES, PERÚ**

Enero 2018 – noviembre 2020

**Directora General de Concesiones en Transportes**  
**MINISTERIO DE TRANSPORTES Y**  
**COMUNICACIONES, PERÚ**

Junio 2017 – enero 2018

**Asesora del viceministro de Transportes**  
**MINISTERIO DE TRANSPORTES Y**  
**COMUNICACIONES, PERÚ**

Mayo 2017 – junio 2017

**Consultora Independiente**  
**AUTORIDAD AUTÓNOMA DEL SISTEMA**  
**ELÉCTRICO DE TRANSPORTE, PERÚ (AATE)**

Enero 2017 – junio 2017

**Directora de Gestión Técnica y Proyectos**  
**AZTECA COMUNICACIONES S.A.C.**

Enero 2016 – diciembre 2016

**Gerente de Regulación y Competencia**  
**CLARO ECUADOR (CONECEL)**

Marzo 2013 - diciembre 2015

**Gerente General**  
**OSITRAN**

Enero 2013 - marzo 2013

	<p><b>Profesora de Telecomunicaciones en los Programas de Especialización UPC</b> 2011 - 2013</p> <p><b>Sub Directora Regulatoria CLARO PERÚ</b> Mayo 2011- diciembre 2012</p> <p><b>Directora Jurídica y Regulatoria TELMEX PERU</b> Febrero 2004 – abril 2011</p> <p><b>Vicepresidenta Jurídica y Regulatoria AT&amp;T PERU</b> Agosto 2000 – febrero 2004</p> <p><b>Gerente Jurídica y Regulatoria FIRSTCOM PERU</b> Mayo 1999 – agosto 2000</p> <p><b>Responsable del Área Legal de Procedimientos Administrativos Gerencia Legal OSIPTEL</b> Marzo 1994 – febrero 1999</p>
<p><b>EDUCACIÓN</b></p>	<p>1993 - 1999 Pontificia Universidad Católica del Perú Estudios concluidos de la Maestría en Derecho Internacional Económico de la PUCP.</p> <p>1982 – 1988 Pontificia Universidad Católica del Perú Bachiller en Derecho – Abogada Tesis: Abuso de Posición Dominante en el Mercado Internacional – Graduada con mención <b>“summa cum laude”</b>.</p>
<p><b>CURSOS Y PROGRAMAS</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituto de Estudios Internacionales de Barcelona, Escuela de Verano, Curso de “Transformación e Innovación Digital en América Latina”, Barcelona, Julio 2019.</li> <li>• Curso Avanzado en Regulación de las TIC para América Latina, International Telecommunication Union (ITU), mayo 2020 – Julio 2020.</li> <li>• Diplomado CAF en APP para América Latina, 2da Edición, agosto 2020-abril 2021.</li> <li>• Curso sobre Liderazgo Femenino de las Telecomunicaciones y las TIC, ITU, Julio 2020-agosto 2020.</li> <li>• Curso de Especialización de Arbitraje, Centro de Análisis y Resolución de Conflictos de la PUCP, junio-agosto 2021.</li> <li>• Programa de Especialización en Arbitraje Internacional de Inversiones, Universidad del Pacífico, octubre 2021 - diciembre 2021.</li> <li>• Curso de “Ciberseguridad e Infraestructura Crítica, los retos para la Comunidad Andina y la Seguridad Global”, organizado por FLACSO-Chile, noviembre 2022 -diciembre 2022.</li> <li>• Programa en Derecho Administrativo para Árbitros. Centro de Análisis y Resolución de Conflictos de la PUCP, febrero-mayo 2024.</li> <li>• Programa de Arbitraje en Contrataciones del Estado 2024-1. Centro de Análisis y Resolución de Conflictos de la PUCP, febrero-mayo 2024.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa Práctico en Contrataciones del Estado 2024-2. Centro de Análisis y Resolución de Conflictos de la PUCP, abril-julio 2024.</li> </ul>
<p><b>EVENTOS 2024</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5Th ICC Peruvian Arbitration Day organizado por ICC Perú y la International Court of Arbitration (Lima, agosto 2023).</li> <li>• II Congreso Arbanza: Una perspectiva del arbitraje con proyecciones a futuro (Lima, 21 y 22 de febrero de 2024).</li> <li>• II Encuentro CEIA de Mediación en España (Madrid, 05 de junio del 2024), organizado por la Comisión de Mediación y Resolución consensuada del CEIA.</li> <li>• XVIII Congreso Internacional del Centro Español Iberoamericano del Arbitraje: “Arbitraje y Estado: Una simbiosis compleja”. (Madrid, 10 y 11 de junio del 2024).</li> <li>• Congreso Internacional de Arbitraje organizado por Asociación Civil Themis (Lima, 19, 20 y 21 de junio del 2024).</li> <li>• “Open de Arbitraje 2024” (Lima, 10 de julio del 2024).</li> <li>• Seminario “El Arbitraje en la nueva Ley de Contrataciones del Estado”, organizado por AMCHAM (Lima, 23 de agosto del 2024).</li> <li>• 6Th ICC Peruvian Arbitration Day organizado por ICC Perú e ICC Dispute Resolution Services (Lima, septiembre, 2024).</li> </ul>
<p><b>PUBLICACIONES EFECTUADAS</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• “Interconexión de Redes y Servicios Públicos de Telecomunicaciones: Real Acceso a la Competencia”. Revista Themis 38.</li> <li>• “Breve Panorama de las Telecomunicaciones Peruanas: ¿Competencia Efectiva o Expansión? ¿Reforma o Inercia?” Revista Derecho y Sociedad 19.</li> <li>• “¿Y el Anillo, para cuándo? Una Revolución en busca de hogar”. Revista de ASIET. 2020.</li> <li>• “De los Sandbox Regulatorios y otros Medios (Demonios) de crecer el acceso a Internet en Perú”. Escrito en colaboración con el Eco. José Aguilar. Revista de Derecho Administrativo – CDA (2021) No. 20.</li> </ul>

Arbitra registrada en el Centro de Arbitraje de la PUCP, Centro Arbitral de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio y Producción de Lambayeque, y el Centro de Arbitraje de la Universidad San Martín de Porres.

Mayor información: [www.nakagawa.pe](http://www.nakagawa.pe)